

ОАО «Интерэлектроинжиниринг»



Е.В. Воронова  
Генеральный директор

Компания «Р.В.С.»



А.Ю. Буйдов  
Генеральный директор

**1.** Вызванное кризисом сокращение инвестиционных программ неизбежно приведет к снижению спроса и на АСУ, как часть высокотехнологичных продуктов. При этом в группу риска в большей степени попадут средние и мелкие компании, которые окажутся не в состоянии оставаться на плаву в «новых жестких условиях». Позиции же некоторых крупных компаний могут даже усилиться за счет тенденции укрупнения и поглощения.

**2.** Жесткая система бюджетирования и контроля расходов является неотъемлемым атрибутом нашей компании на протяжении последних лет. И сегодняшняя ситуация на рынке лишний раз подтвердила обоснованность данного подхода.

Оптимизация расходов, на наш взгляд, является одной из главных задач компании независимо от кризисной ситуации на рынке. Может быть, в этот момент исполнительная власть будет более жесткой, чем обычно.

**3.** Полностью согласны с данным утверждением. Недоверие как в банковской сфере, так и в сфере реальной экономики выступает сегодня мощным катализатором кризиса. В нашей компании доля заемных средств невелика, но восстановление «равновесия в умах» является важнейшим фактором выхода из сложившейся кризисной ситуации.

**1.** Сейчас сложно что-то прогнозировать, так как кризис только набирает обороты и никто не знает, когда падение закончится и начнется новый цикл роста. В электроэнергетике кризис виден, идет пересмотр и приостановка инвестпроектов, возникла неопределенность относительно роста доли свободного рынка электроэнергии, запуска рынка мощности и рынка системных услуг. Начало снижаться энергопотребление, и если этот тренд будет продолжительным, то вообще может потребоваться пересмотр генплана развертывания новых энерго мощностей.

**2.** Да, мы уже этим занимаемся. Прежде всего это касается маркетинговых расходов и инвестиционных проектов, пересмотрены планы по подбору новых сотрудников.

**3.** Кризис доверия, безусловно, есть, и возник он по причине большого количества перекрестных неплатежей компаний друг другу. Это, как снежный ком, начинается с нескольких дефолтов, нескольких проблемных компаний, далее срабатывает эффект домино. Соответственно сейчас без подписанного контракта и полученного аванса не начинаются ни работы, ни поставки оборудования. С другой стороны клиенты убирают авансы из новых контрактов. Возникает патовая ситуация, что в итоге тормозит проекты в реальном секторе. Но я считаю, что кризис доверия является следствием, а не причиной кризиса.